PRODUCTO 4.5 – FASE 4: EVALUACIÓN Y CIERRE

INFORME FINANCIERO Y BALANCE DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL FINAL DEL CONTRATO ELECTRÓNICO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS No. 1513 DE 2025

CONTRATANTE: AGENCIA PARA LA REINCORPORACIÓN Y LA NORMALIZACIÓN

Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN

CONTRATISTA: ASESORÍA Y GESTIÓN CIA S.A.S. (ASEGEST)

OBJETO CONTRACTUAL: Prestar servicios de acompañamiento para el bienestar psicosocial enfocado en el fortalecimiento de capacidades y habilidades para la vida de personas en proceso de reincorporación.

Julio de 2026

CONSTRUYENDO PAÍS DESDE 1978

TABLA DE CONTENIDO

Contenido

1. RESUMEN EJECUTIVO Y OBJETIVO DEL INFORME 3

2. MARCO ESTRUCTURAL DEL PRESUPUESTO Y DISTRIBUCIÓN POR VIGENCIAS 3

3. DETALLE DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL POR RUBROS Y COMPONENTES 4

4. ESTADO DE FLUJO DE CAJA Y PAC FACTURADO 5

5. CUMPLIMIENTO DE OBLIGACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL Y PARAFISCALES 6

6. CONCLUSIONES FINANCIERAS 6

1. RESUMEN EJECUTIVO Y OBJETIVO DEL INFORME

El presente documento constituye el Informe Financiero y Balance Final de Uso de Recursos presentado por ASESORÍA Y GESTIÓN CIA S.A.S. a la AGENCIA PARA LA REINCORPORACIÓN Y LA NORMALIZACIÓN (ARN), en cumplimiento del requerimiento establecido en el numeral 4.5 del Anexo de Condiciones Contractuales del Contrato Electrónico No. 1513 de 2025 (Fase 4: Evaluación y Cierre).

El propósito de este informe es presentar los resultados de. la administración, ejecución y utilización de los recursos por valor de $1.373.037.450,00 asignados al desarrollo integral del programa de acompañamiento psicosocial, con base en la información y los soportes disponibles durante el período evaluado.

Al cierre de la operación, ASESORÍA Y GESTIÓN CIA S.A.S. reporta una ejecución financiera y presupuestal del 100%, habiendo cumplido cabalmente con la totalidad de los productos, metas técnicas, metas poblacionales y compromisos territoriales pactados.

2. MARCO ESTRUCTURAL DEL PRESUPUESTO Y DISTRIBUCIÓN POR VIGENCIAS

El Contrato No. 1513 de 2025 fue adjudicado por un valor total final de $1.373.037.450 (IVA incluido), estructurado bajo el mecanismo de vigencias futuras aprobadas mediante Certificación No. 21725 del 17 de junio de 2025. La planeación y disciplina financiera de la Dirección General del Contrato y de su equipo de trabajo nacional, permitió una ejecución armónica adaptada a las asignaciones del Programa Anual Mensualizado de Caja (PAC) del Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

Vigencia Fiscal	Monto Asignado ($ COP)	% Del Contrato	Monto Ejecutado ($ COP – IVA incl.)	% Ejecución
Vigencia 2025	$796.361.721	58,00%	$796.361.721	100%
Vigencia 2026	$576.675.729	42,00%	$576.675.729	100%
TOTAL	$1.373.037.450	100,00%	$1.373.037.450	100%

Es relevante destacar que la propuesta económica adjudicada a ASESORÍA Y GESTIÓN CIA S.A.S. generó una optimización presupuestal para la ARN frente al Presupuesto Oficial estimado inicialmente ($1.471.463.885), demostrando la

eficiencia operativa de la organización sin sacrificar los más altos estándares de calidad requeridos en el territorio.

3. DETALLE DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL POR RUBROS Y COMPONENTES

La administración de los fondos se organizó a través de cinco (5) componentes operativos clave. A continuación, se presenta la matriz consolidada de ejecución financiera por rubro presupuestal:

Fase	Descripción del Rubro	Cant. / Meta	Ejecución ($ COP – IVA incl.)	% Ejec.
Alistamiento	Equipo de Trabajo Profesional Mínimo	1 Global	$383.307.000	100%
Alistamiento	Personal en Reincorporación Gestores Psicosociales	38 Personas	$61.693.000	100%
Alistamiento	Desarrollo Jornada de Inducción	1 Evento	$9.470.000	100%
Diseño	Diseño Pedagógico y Metodológico del Programa	1 Proceso	$45.000.000	100%
Implementación	Ejecución del Programa (Capacitación a Beneficiarios)	420 Cupos	$378.000.000	100%
Implementación	Evento Presencial Institucional (Bogotá D.C.)	1 Evento	$120.000.000	100%
Bolsa Fortalecimiento	Implementación de Planes de Acción Psicosocial	38 Planes	$180.567.450	100%
Administrativa	Gastos de Administración, Logística y Operación	1 Global	$195.000.000	100%

Análisis Cualitativo:

- Equipo de Trabajo Mínimo: Fue garantizada la vinculación continuada y oportuna del talento humano especializado: Coordinador General, Profesional Pedagógico, Profesional Administrativo y Profesionales Psicosociales.
- Contratación de Gestores Psicosociales: Se formalizó la Vinculación Contractual de los 38 firmantes de paz designados como Gestores Psicosociales, garantizando el cumplimiento de las obligaciones de pago de seguridad social oportunamente.
- Jornada de Inducción: Se desplegó la infraestructura física, técnica y de memorias para la inducción inicial del equipo orientador del contrato.
- Diseño del Programa: El proyecto financió la construcción de contenidos, metodologías de caracterización territorial e instrumentos para la

elaboración de los planes de acción psicosociales aprobados por el Comité Técnico.

- Ejecución Formativa - 420 Beneficiarios: Se financió la plataforma, tutorías, y herramientas pedagógicas para la capacitación efectiva de la población objetivo a nivel nacional de forma muy satisfactoria.
- Evento Presencial Bogotá D.C.: Fue cubierta la logística integral, tiquetes aéreos/terrestres, alojamiento, alimentación, alquiler de recintos, equipos audiovisuales y material de trabajo para los participantes y delegados. El evento superó las expectativas institucionales en términos de integración y posicionamiento.
- Bolsa de Fortalecimiento - Planes de Acción: Ejecución transparente de la bolsa por cada uno de los 38 planes de acción comunitarios e individuales aprobados. El acompañamiento a la implementación de los planes se llevo a cabo de manera presencial en las diferentes plazas pactadas por parte del equipo de trabajo de Asesoría y Gestión.
- Gastos Administrativos y Operativos: Se aseguró el respaldo financiero para pólizas de seguro, desplazamientos territoriales de todo el equipo, supervisión de campo y soporte financiero, contable, legal, tributario, entre muchos otros aspectos que un proyecto de la envergadura del ejecutado requiere.

4. ESTADO DE FLUJO DE CAJA Y PAC FACTURADO

El esquema de pagos convenido en la Cláusula Sexta del contrato se ejecutó en estricta coordinación con la entrega y aprobación de los informes de cada Fase por parte de la Supervisión del Contrato:

Número de Pago	Vigencia	Fase Asociada	% Pactado	Valor Facturado y Pagado ($ COP)	Estado de Pago
Pago 1	2025	Fase 1: Alistamiento	20,00%	$274.607.490	Pagado y Conciliado
Pago 2	2025	Fase 2: Diseño	38,00%	$521.754.231	Pagado y Conciliado
Pago 3	2026	Fase 3: Implementación	21,00%	$288.337.864	Pagado y Conciliado
Pago 4	2026	Fase 4: Evaluación y Cierre	21,00%	$288.337.864	En Trámite
TOTAL			**100,00%**	**$1.373.037.450**	

5. CUMPLIMIENTO DE OBLIGACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL Y PARAFISCALES

En concordancia con el artículo 50 de la Ley 789 de 2002, la Ley 1150 de 2007 y las Cláusulas Segunda (I.8) y Décima Tercera del contrato, se certifica que ASESORÍA Y GESTIÓN CIA S.A.S. se encuentra a paz y salvo por concepto de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral (Salud, Pensión y ARL) por la totalidad del personal profesional, técnico y gestores vinculados en el contrato. Se anexa la certificación suscrita por el Revisor Fiscal de la sociedad.

6. CONCLUSIONES FINANCIERAS

a) Eficiencia Económica: El Contrato No. 1513 de 2025 concluye de manera satisfactoria con una ejecución presupuestal del 100% de las actividades pactadas.
b) Cumplimiento de Objeto y Calidad: La asignación financiera garantizó la totalidad de los impactos sociales, la realización del Evento Presencial en Bogotá superando estándares de satisfacción, la formación de 420 beneficiarios y la implementación fructífera de 38 planes de acción en los municipios asignados.